

	TOPLANTI TUTANAĞI	Doküman No	FR.3.41
		Yürürlük Tarihi	1.11.2017
		Güncelleme Tarihi	29.12.2023
		Güncelleme No	01
		Sayfa	1 / 9

TOPLANTI ADI	Kalite Yönetim Komisyonu
TOPLANTI TARİHİ/SAATİ	11.02.2025
TOPLANTI YERİ	Dudullu Yerleşkesi
RAPORTÖR	Aslı ÖZMUTLU
TOPLANTI DÜZENLEYEN BİRİM/KURUL/KOMİSYON	Kalite Koordinatörlüğü
GÜNDEM MADDELERİ	
07.01.2025 tarihli komisyon kararlarının görüşülmesi, 13.01.2025 tarihli Stratejik Planlama Komisyonu toplantısı kararları, - Kalite çalışmaları farkındalık eğitimleri, - Doğuş Üniversitesi kıyaslama raporu hazırlık çalışmalarının/sürecinin görüşülmesi, - Personel Eğitim Planı	

Alınan Kararlar	Görevlendirilen Personel/Birim/Komisyon	Planlanan Bitiş Tarihi
1. Kalite ve Sürdürülebilir Yönetim Yönergesi (DOU KSY) taslak olarak komisyona sunuldu. Bazı yazım ve ifade düzeltmeleri yapılarak, ekteki hali ile Senato onayına sunulmasına, - Süreç El Kitabı ve KİDR yazım çalışmaları sürecinin devam ettiği komisyona sunuldu / bilgi verildi. Bir sonraki toplantıda görüşülmesine, - İç ve dış paydaşların görüşme formu aracılığı ile alınan görüşleri, kamu kurum ve kuruluşları (TÜBİTAK, Ulusal Ajans, Bakanlıklar, vb.) yayınladıkları plan, program ve kurumsal dokümanlarında yer alan ilgili ifadeler doğrultusunda hazırlanan Politika metinleri / belgeleri ekteki şekli ile kabulüne ve Senatoya sunulmasına, -Kalite Politikası (Revize) -Eğitim ve Öğretim Politikası -Araştırma ve Geliştirme Politikası -Toplumsal Katkı Politikası (Revize) -Enerji Yönetimi Politikası (Değişiklik yok) -Bilgi Güvenliği Politikası (Değişiklik yok)	Raportör	28.02.2025
Stratejik Planlama Komisyonu 13.01.2025 tarihli toplantısında, stratejik planın değerlendirmesi ile ilgili tespitlerini yapmış ve önlem almak için kararlar aldığı görülmüştür. Stratejik planın güncel versiyonun oluşturulması çalışmalarının başlatıldığı anlaşılmaktadır. Çalışma sürecinin izlenmesine, destek verilmesine, güncel versiyonun taslak halinin ilgili tarihteki komisyonda gündeme alınmasına,	Raportör	31.03.2025

	TOPLANTI TUTANAĞI	Doküman No	FR.3.41
		Yürürlük Tarihi	1.11.2017
		Güncelleme Tarihi	29.12.2023
		Güncelleme No	01
		Sayfa	2 / 9

3. Kalite çalışmaları ile ilgili güncel gelişmeleri ve uygulamaları, Doğuş Üniversitesi'nin yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgilerini, YÖKAK süreçlerini içeren kalite farkındalık eğitimlerinin idari, akademik ve öğrenciler için ayrı ayrı düzenlenmesine,	Aslı ÖZMUTLU	31.03.2025
4. Doğuş Üniversitesi'nin yükseköğretim ekosistemi içerisindeki rolünü güçlendirmek ve kurumsal gelişimini desteklemek üzere akran karşılaştırma raporunun taslak halinin hazırlanmasına,	Prof. Dr. Şirin KARADENİZ	28.02.2025
5. Personel eğitim planının kurumsal gelişim hedefleri ve personelin kişisel ve mesleki gelişimi dikkate alınarak hazırlanmasına,	Prof. Dr. Yelda ÖZKOÇAK Dr. Öğr. Üyesi Yusuf YALÇIN Aslı ÖZMUTLU	28.02.2025

katılımcıların oy birliği ile karar verilmiştir.

KATILIMCI LİSTESİ			
ADI-SOYADI	UNVANI/GÖREVİ	BİRİMİ	İMZA
Prof. Dr. A. Alkan ÇELİK	Rektör	Rektörlük	
Prof. Dr. Erkut ALTINDAĞ	Rektör Yardımcısı	Rektörlük	
Prof. Dr. Yelda ÖZKOÇAK	Rektör Yardımcısı	Rektörlük	
Prof. Dr. Şirin KARADENİZ	Kalite Koordinatörü	Kalite Koordinatörlüğü	
Dr. Öğr. Üyesi Elham MİNAYİ	Dekan Yardımcısı	Mühendislik Fakültesi	
Dr. Öğr. Üyesi Ayşe İLGÜN KAMANLI	Dekan Yardımcısı	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	
Dr. Öğr. Üyesi Umut ELDEM	Dekan Yardımcısı	Fen Edebiyat Fakültesi	
Dr. Öğr. Üyesi Yusuf YALÇIN	Müdür Yardımcısı	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	
Dr. Öğr. Üyesi Tuğba ÖZTÜRK YILDIRIM	Öğr. Üyesi	Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	
Dr. Öğr. Üyesi Emrah Aktürk	Öğr. Üyesi	Hukuk Fakültesi	
Dr. Öğr. Üyesi Gülsüm Damla AŞKIN	Öğr. Üyesi	Sanat Tasarım Fakültesi	
Öğr. Gör. Merve DİNÇ	Müdür Yardımcısı	Meslek Yüksekokulu	
Aslı ÖZMUTLU	Kalite Sorumlusu	Kalite Koordinatörlüğü	



TOPLANTI TUTANAĞI

<i>Doküman No</i>	FR.3.41
<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
<i>Güncelleme No</i>	01
<i>Sayfa</i>	3 / 9

	TOPLANTI TUTANAĞI	<i>Doküman No</i>	FR.3.41
		<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
		<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
		<i>Güncelleme No</i>	01
		<i>Sayfa</i>	4 / 9

Ek 1:

Doğuş Üniversitesi Kalite Politikası

Doğuş Üniversitesi, yükseköğretimde kaliteyi; evrensel değerlerle uyumlu, sürekli gelişimi esas alan ve paydaş odaklı kurumsal bir sorumluluk olarak kabul eder. Kalite yönetimi anlayışı, tüm akademik ve idari süreçlerde sistematik, bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım ile yapılandırılmıştır.

Kalite politikamız, aşağıdaki temel ilkelere dayanır:

- Ulusal ve Uluslararası Kalite Standartlarıyla Uyum: Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) başta olmak üzere, ulusal ve uluslararası kalite güvence standartlarına (ENQA, ESG vb.) uyumlu bir kalite sistemi kurmak ve bu sistemi sürekli güncel tutmak esastır.
- Süreç Odaklı ve Veriye Dayalı Yönetim: Tüm akademik ve idari süreçlerin açıkça tanımlandığı, performans göstergeleriyle izlenen ve veriye dayalı yönetim anlayışıyla sürekli olarak değerlendirildiği bir sistem yürütülmektedir.
- Sürekli İyileştirme: Planla–Uygula–Kontrol Et–Önlem Al (PUKÖ) döngüsü temelinde; iç ve dış değerlendirme sonuçlarına, geri bildirimlere ve stratejik hedeflere dayalı olarak iyileştirme mekanizmaları düzenli biçimde işletilir.
- Paydaş Katılımı ve Memnuniyeti: Öğrenci, akademik/idari personel, mezun, iş dünyası ve toplum gibi tüm iç ve dış paydaşların süreçlere aktif katılımı teşvik edilir. Geri bildirim sistemleri aracılığıyla memnuniyet düzeyleri ölçülür ve sonuçlar karar alma süreçlerine entegre edilir.
- Sürdürülebilir Hizmet ve Kurumsal Yönetim: Üniversitenin tüm faaliyetlerinde çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkeleri gözetilir. Kurumsal yapının şeffaf, etik değerlere dayalı, hesap verebilir ve kapsayıcı biçimde işlemesi sağlanır.
- Kalite Kültürünün Yaygınlaştırılması: Tüm çalışanların ve öğrencilerin kalite süreçlerine dahil olması, kalite bilincinin kurum genelinde yayılması için farkındalık, eğitim ve iç iletişim çalışmaları sürdürülür.

Doğuş Üniversitesi, bu kalite politikasını tüm birimleriyle benimsemeyi, uygulamayı ve sürekli geliştirmeyi taahhüt eder.

	TOPLANTI TUTANAĞI	<i>Doküman No</i>	FR.3.41
		<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
		<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
		<i>Güncelleme No</i>	01
		<i>Sayfa</i>	5 / 9

Ek 2:

Doğuş Üniversitesi Eğitim ve Öğretim Politikası

Doğuş Üniversitesi, çağın gereksinimlerine uygun, bilimsel ve etik değerlerle bütünleşmiş, yenilikçi ve öğrenci odaklı bir eğitim ve öğretim anlayışını benimser. Eğitim politikamız, akademik mükemmeliyet, öğrenme çıktılarının geliştirilmesi ve yaşam boyu öğrenme ilkeleri doğrultusunda şekillenir.

Politikamızın temel ilkeleri şunlardır:

- **Öğrenci Merkezli Yaklaşım:** Eğitim programları, öğrencilerin bireysel farklılıklarını gözeten, aktif öğrenmeyi teşvik eden ve öğrenme süreçlerini destekleyen yöntemlerle tasarlanır ve uygulanır.
- **Yenilikçi ve Güncel İçerik:** Müfredatlar, alanındaki gelişmeler, sektör ihtiyaçları ve uluslararası standartlar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilir ve güncellenir.
- **Akademik Kadro Gelişimi:** Öğretim elemanlarının pedagojik, akademik ve teknolojik yeterlilikleri sürekli desteklenir, mesleki gelişimleri teşvik edilir.
- **Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Kullanımı:** Eğitim süreçlerinde dijital araçlar ve hibrit modeller etkin biçimde kullanılarak öğrenme deneyimi zenginleştirilir.
- **Ölçme ve Değerlendirme:** Öğrencilerin öğrenme çıktılarının objektif ve kapsamlı biçimde değerlendirilmesini sağlayacak ölçme-değerlendirme yöntemleri geliştirilir ve uygulanır.
- **Sürekli Geri Bildirim ve İyileştirme:** Eğitim süreçleri, öğrenci ve diğer paydaş geri bildirimlerine dayalı olarak düzenli biçimde değerlendirilir ve geliştirilir.
- **Uluslararası Standartlara Uyum ve İş Birlikleri:** Eğitim programları, ulusal ve uluslararası akreditasyon standartlarına uygun olarak tasarlanır; uluslararası işbirlikleri, değişim programları ve çift diploma uygulamaları desteklenir.

Doğuş Üniversitesi, bu politikayı rehber edinerek, öğrencilerini bilgili, becerikli ve topluma duyarlı bireyler olarak yetiştirmeyi, ülkemizin ve dünyanın ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirmeyi taahhüt eder.

	TOPLANTI TUTANAĞI	<i>Doküman No</i>	FR.3.41
		<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
		<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
		<i>Güncelleme No</i>	01
		<i>Sayfa</i>	6 / 9

Ek 3:

Doğuş Üniversitesi Araştırma ve Geliştirme Politikası

Doğuş Üniversitesi, bilgi üretimi ve yenilikçilik faaliyetlerini; bilimsel özgürlük, etik değerler ve toplumsal fayda ilkeleri doğrultusunda sürdürmeyi taahhüt eder. Ar-Ge politikamız, disiplinler arası iş birliklerini, ulusal ve uluslararası bağlantıları güçlendirmeyi ve araştırma çıktılarının sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamasını temel alır.

Politikamızın temel ilkeleri:

- Araştırma faaliyetlerinde akademik özgürlük en önemli prensip olarak kabul edilir; tüm çalışmalar etik kurallar ve mevzuat çerçevesinde yürütülür.
- Yeni bilgi üretiminde disiplinler arası yaklaşımlar teşvik edilir; uluslararası projeler ve işbirlikleri aktif biçimde desteklenir.
- Toplum ve sanayi ihtiyaçlarına cevap veren, yenilikçi, çözüm odaklı ve uygulamaya dönük araştırmalar öncelikli olarak desteklenir.
- Ar-Ge faaliyetleri için sağlanan insan kaynağı, altyapı ve finansman olanakları verimli, şeffaf ve sürdürülebilir şekilde yönetilir.
- Akademik personel ve öğrenci araştırmacıların gelişimi için eğitim, mentorluk ve teşvik mekanizmaları oluşturulur.
- Araştırma sonuçlarının topluma, sektöre ve ekonomiye aktarılması için teknoloji transferi, patent, lisanslama ve girişimcilik faaliyetleri desteklenir.
- Ar-Ge faaliyetlerinin etkinliği düzenli olarak izlenir; performans göstergeleri ve geri bildirimlerle politika sürekli geliştirilir.

Doğuş Üniversitesi, bu politikayı temel alarak araştırma ve geliştirme çalışmalarında mükemmeliyeti, etik ve sürdürülebilirliği esas almayı taahhüt eder.

	TOPLANTI TUTANAĞI	<i>Doküman No</i>	FR.3.41
		<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
		<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
		<i>Güncelleme No</i>	01
		<i>Sayfa</i>	7 / 9

Ek 4:

Doğuş Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası

Doğuş Üniversitesi, eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet faaliyetleriyle içinde bulunduğu toplumun sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmayı temel görev olarak görür. Üniversite, sosyal sorumluluk bilinciyle hareket ederek, toplumun ihtiyaçlarına duyarlı, kapsayıcı ve katılımcı projeler geliştirir ve uygular.

Politikamızın temel ilkeleri:

- Üniversitenin tüm faaliyetlerinde toplum yararını gözetmek, yaşam kalitesini artırmak ve sosyal adaleti desteklemek esastır.
- Sosyal sorumluluk projeleri sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda planlanır ve uygulanır; çevresel, ekonomik ve sosyal boyutlar dengede tutulur.
- Yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak, toplumsal sorunlara ortak çözümler üretmek teşvik edilir.
- Üniversite toplulukları içinde ve dışında sosyal duyarlılığı artıracak eğitim, etkinlik ve farkındalık çalışmalarına önem verir.
- Öğrenci ve personelin toplumsal katkı projelerine aktif katılımı teşvik edilir; gönüllülük kültürü yaygınlaştırılır.
- Toplumsal katkı faaliyetlerinin etkileri düzenli olarak ölçülür, sonuçlar raporlanır ve geliştirme süreçlerine dahil edilir.

Doğuş Üniversitesi, toplumsal katkı politikasını rehber edinerek, toplumla bütünleşen, sorumluluk sahibi ve sürdürülebilir bir üniversite olmayı taahhüt eder.

	TOPLANTI TUTANAĞI	<i>Doküman No</i>	FR.3.41
		<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
		<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
		<i>Güncelleme No</i>	01
		<i>Sayfa</i>	8 / 9

Ek 5:

Doğuş Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası

Doğuş Üniversitesi, küresel yükseköğretim ortamında rekabet gücünü artırmak ve uluslararası standartlarda eğitim, araştırma ve toplumsal katkı sunmak amacıyla kapsamlı bir uluslararasılaşma stratejisini benimser. Üniversite, çok kültürlü bir öğrenme ve çalışma ortamı yaratarak bilgi ve deneyim alışverişini teşvik eder.

Politikamızın temel ilkeleri:

- **Küresel Standartlarda Eğitim:** Eğitim programları ve akademik süreçler, uluslararası kalite ve akreditasyon standartlarıyla uyumlu şekilde tasarlanır ve sürekli geliştirilir.
- **Uluslararası İş Birlikleri ve Değişim:** Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler, araştırma kurumları ve sektörlerle güçlü iş birlikleri kurularak öğrenci ve akademisyen değişim programları desteklenir.
- **Çok Kültürlü ve Kapsayıcı Ortam:** Farklı kültürlerden öğrenciler ve akademisyenler için destekleyici, kapsayıcı ve saygılı bir öğrenme ortamı oluşturulur.
- **Yabancı Dil Yeterliliği:** Öğrencilerin ve personelin yabancı dil becerilerinin artırılması için eğitim ve destek programları geliştirilir.
- **Uluslararası Öğrenci ve Akademisyen Tercih Edilirliği:** Üniversite, uluslararası öğrenci ve akademisyenleri çekmek için cazip programlar, burslar ve destek hizmetleri sunar.
- **Araştırmada Uluslararası İş Birliği:** Uluslararası projeler, yayınlar ve araştırma ağları teşvik edilerek bilgi üretimi küresel boyuta taşınır.
- **Tanınırlık ve Görünürlük:** Doğuş Üniversitesi'nin uluslararası arenadaki bilinirliği, etkin tanınırlık ve iletişim stratejileriyle güçlendirilir.
- **Sürekli İzleme ve Gelişim:** Uluslararasılaşma faaliyetleri düzenli olarak izlenir, değerlendirir ve stratejik hedeflerle uyumlu olarak güncellenir.

Doğuş Üniversitesi, bu uluslararasılaşma politikasını benimseyerek, evrensel değerlerle uyumlu, dinamik ve küresel ölçekte etkili bir üniversite olmayı taahhüt eder.

	TOPLANTI TUTANAĞI	<i>Doküman No</i>	FR.3.41
		<i>Yürürlük Tarihi</i>	1.11.2017
		<i>Güncelleme Tarihi</i>	29.12.2023
		<i>Güncelleme No</i>	01
		<i>Sayfa</i>	9 / 9

Ek 5:

Kalite ve Sürdürülebilir Yönetim Yönergesi